

# Rapport d'activité du Réseau Francophone de l'Évaluation



Du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2019

Éditeur : Réseau Francophone de l'Évaluation

Date : Janvier 2020



# Rapport d'activité du Réseau Francophone de l'Évaluation, 2019

## Introduction

Ce rapport présente brièvement l'activité du Réseau Francophone de l'Évaluation (RFE) en 2019, pour le bénéfice de nos membres et de nos partenaires.

Pour rappel, la mission du RFE est de développer et de mutualiser les connaissances et pratiques de l'évaluation de l'action publique dans l'espace francophone afin de contribuer à l'existence d'un monde pluriculturel et multipolaire garantissant à la francophonie sa place à côté d'autres ensembles linguistiques. Pour y parvenir, nous nous sommes fixés les objectifs suivants :

- Développer l'offre francophone d'évaluation
- Constituer un corpus théorique et technique en langue française
- Développer une coopération active entre les Associations Nationales d'Évaluation
- Promouvoir l'utilisation des résultats de l'évaluation dans le processus de décision publique

## Environnement favorable à l'évaluation

L'initiative du RFE en appui à un environnement favorable à l'évaluation s'inscrit dans la démarche engagée par le RFE et l'OIF en 2013 dans le cadre du dispositif Innovation Challenge (plaidoyer en faveur de l'évaluation à destination des décideurs publics; travail mené dans la perspective du FIFE2014 à Dakar).

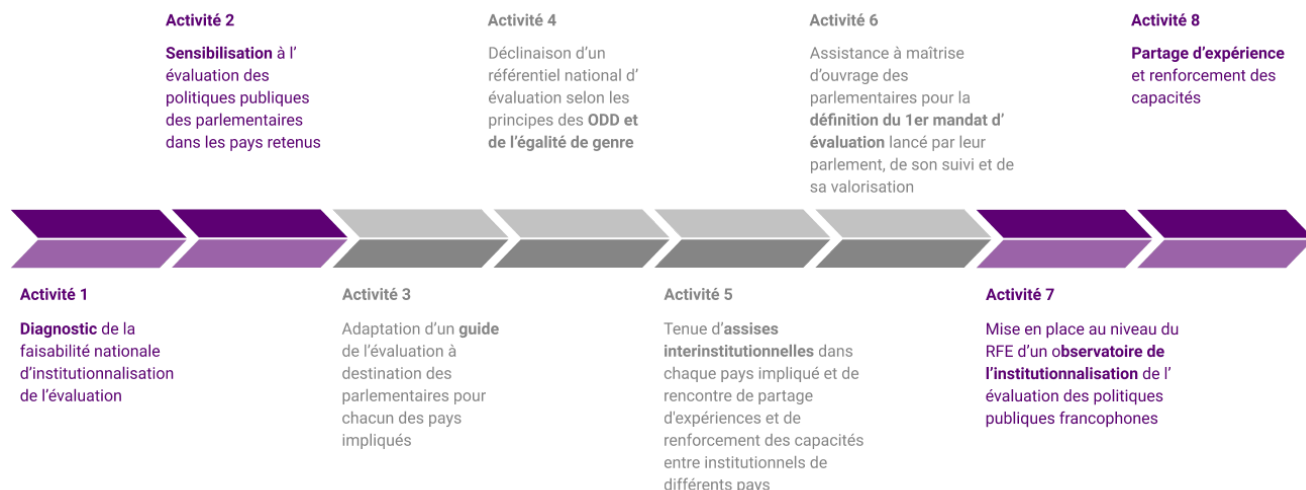
Le RFE a poursuivi les travaux engagés en la matière en lançant la réalisation de diagnostics sur l'institutionnalisation de l'évaluation dans quatre

pays de l'espace Francophone : Cameroun, Niger, Madagascar et Mauritanie (réalisé avec le soutien du PNUD). Ces diagnostics sont le premier volet d'un projet qui est composé de huit étapes

Ces diagnostics ont été complétés par une demande spécifique de l'UNICEF WCARO pour des diagnostics centrés sur les politiques de l'enfance et des jeunes (Cameroun et Niger). Ces diagnostics ont également été livrés. Une restitution a été effectuée au Niger avec les partenaires du Réseau Nigérien de Suivi et Evaluation (ReNSE) et UNICEF Niger. Une restitution du diagnostic au Cameroun est en cours de programmation.

Ce travail de diagnostic a constitué un préalable indispensable au déploiement du second volet de cette initiative : la sensibilisation-formation de parlementaires à l'institutionnalisation de l'évaluation, soit le volet pour lequel nous avons obtenu un financement d'EvalPartners dans le cadre de l'appel à projet Innovation Challenge 2019. Pour ce volet, nous avons ciblé deux des quatre pays sur lesquels nous avons effectué un diagnostic : Madagascar et le Niger.

En relation avec le Réseau des parlementaires africains pour l'évaluation du développement (APNODE) nous sommes entrés en contact avec les Secrétaires généraux des Assemblées nationales de ces deux pays. Nous avons pu travailler avec ces représentants-es et les associations nationales d'évaluation de Madagascar et du Niger pour construire ces interventions en les adaptant aux contextes.



Celles-ci se sont tenues à la fin du mois d'octobre dans les deux pays concernés avec, dans les deux cas, une soixantaine de participants-es.

Cette initiative doit se poursuivre sur 2020.

## Partager les connaissances et l'expertise francophone

### FIFE2019

Cet axe de travail a concerné plusieurs activités, la principale étant l'organisation du FIFE2019. L'organisation de cet événement a occupé une place importante de l'agenda du RFE. Sa préparation se déroulant tout au long de l'année :

- Identification et sélection du pays d'accueil
- Mise en place et animation du Comité d'organisation
- Mise en place et animation du Comité de programme
- Rencontres avec les partenaires nationaux (institutionnels, partenaires techniques et financiers, organisations de la société civile)
- Lancement et gestion de l'appel à soumission
- Lancement et gestion des inscriptions
- Sollicitations directes d'intervenants-es
- Sollicitations des partenaires techniques et financiers

- Organisation et gestion des personnes prises en charge
- Communication régulière sur les outils de communication (site internet, Facebook, LinkedIn)
- Identification et sélection d'hôtels
- Choix du lieu de l'événement
- Identification et sélection des prestataires locaux (restauration, logistique, technique)
- Accueil des participants-es et déroulé de l'événement
- Production des bilans

Après Dakar en 2014 et Marrakech en 2016, nous avons organisé la 3ème édition de cet événement à Ouagadougou du 12 au 15 novembre 2019, sur le thème : L'Évaluation au profit de qui et avec quelles valeurs ?

Cette édition organisée par le RFE et ses partenaires burkinabè, a attiré 260 participants-es en provenance de 33 pays. Soixante-dix-sept intervenants-es ont été sélectionnés-es ou sollicités-es (en provenance de 21 pays ; 30% de femmes) pour intervenir dans le cadre des différentes séquences mises au programme.

260

COMME LE NOMBRE DE PARTICIPANTS-ES À CETTE 3ÈME ÉDITION



29% DE FEMMES

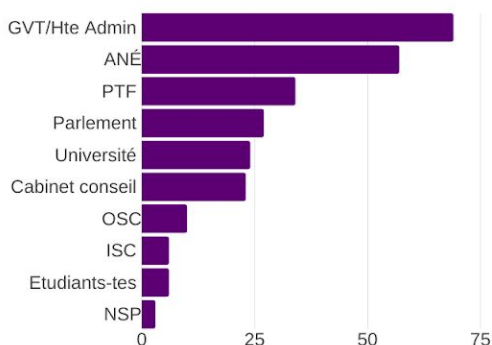


33 PAYS REPRÉSENTÉS



77 INTERVENANTS-ES EN PROVENANCE DE 21 PAYS DONT 30% DE FEMMES

120H DE TRAVAUX CUMULÉS



Au cours des cent vingt heures de travaux, les participants-es ont pu apprendre, partager, développer leurs connaissances et débattre sur les sujets tels que l'évaluation des objectifs de développement durable, l'institutionnalisation de l'évaluation, la professionnalisation de l'évaluation,

les approches culturelles, la prise en compte du genre...

### Autres activités de partage de connaissances

Outre la tenue du FIFE2019, le RFE a contribué au partage des connaissances et de l'expertise francophones des manières suivantes :

Participation à la Conférence de l'AfrEA à Abidjan (mars 2019). Cette participation active s'est traduite par la tenue, dans le cadre de cette conférence (à majorité anglophone), d'une table-ronde sur l'institutionnalisation de l'évaluation dans l'espace francophone (assurée en français). Les représentants-es du RFE ont également assuré des présentations orales en français. Le RFE salue en particulier le dynamisme des évaluateurs émergents francophones lors de cette conférence. Ils ont été nombreux à présenter leurs travaux. Le RFE a par ailleurs tenu un stand durant l'événement.

Organisation de webinaires, notamment un porté par les émergents-es et dédié au FIFE2019 : Comment soumettre une soumission ?

Intervention, sur invitation, dans les événements organisés par des partenaires : intervention à l'Assemblée générale de l'APNODE (Mamadou Coulibaly), intervention aux rencontres du F3E (Claudine Morier), intervention aux rencontres de l'ENAP à Dakar (Salamatou Kountche), intervention à la Conférence de la SEVAL (Benoît Gauthier), intervention à la Conférence EvalMena (Thierry Tsou Fematou, fin 2018), intervention aux premières matinales de l'évaluation organisées par le RISE (Jean-Marie Loncle, fin 2018)

Communications régulières sur les outils de communication de l'association (site Internet, Facebook, LinkedIn) de l'actualité de ses membres et partenaires en matière d'évaluation des politiques publiques/programmes. A noter ici la création d'une page LinkedIn et la création d'un nouveau site Internet (fin 2018).

## **L'implication des groupes de travail thématiques**

Si le développement des activités menées par les groupes thématiques restent inégal, il convient de souligner l'implication forte des équipes de coordination de chacun d'entre eux dans la préparation du FIFE2019. L'organisation de l'événement et le programme de celui-ci les a mobilisées de manière conséquente afin de pouvoir assurer la tenue de Carrefours thématiques à cette occasion.

Par ailleurs, les groupes thématiques ont mené diverses enquêtes auprès des associations nationales afin d'améliorer la connaissance sur l'organisation et les activités menées par celles-ci sur leurs thèmes d'intervention respectifs. Les résultats de ces enquêtes ont été partagés à l'occasion de différents événements (conférence AfrEA, FIFE2019).

Nous noterons également la tenue de deux webinaires durant cette année 2019. Le RFE dispose désormais d'une plateforme qui lui permet d'organiser ce type d'activités. Cela ouvre des perspectives intéressantes pour ces groupes mais également pour le RFE dans la perspective de développer le partage de connaissances.

## **Consolider la pérennité institutionnelle et financière du Réseau**

### **La relation avec les associations membres**

L'interaction entre les associations membres et le RFE dispose encore de marges de progression qu'il nous faut toutes et tous explorer. Seul un noyau restreint d'associations communique régulièrement avec le siège (ou leurs réseaux sociaux auxquels le siège est abonné) sur leurs activités. Ces échanges d'informations permettent au siège de communiquer et diffuser les communications des associations sur ses propres outils de communications. Cela permet à la fois d'accroître la

visibilité des associations concernées et cela témoigne du dynamisme du réseau. Il nous faut collectivement réfléchir à la manière d'amplifier ces interactions.

Le dynamisme du RFE s'est reflété dans le renouvellement d'une partie de notre Conseil d'administration suite à l'appel à candidature et le vote en ligne organisé en amont de l'Assemblée générale. Le nombre d'associations à s'être portées candidates témoignent de leur intérêt à contribuer au développement du RFE.

En parallèle, cependant, il reste compliqué d'obtenir les cotisations annuelles de toutes les associations nationales. Ainsi en 2019, six associations ne se sont pas acquittées de leur cotisation annuelle. Des décisions devront probablement être prises sur ce sujet à l'occasion de la prochaine assemblée générale.

### **La reconnaissance des partenaires**

L'exercice 2019 a été l'occasion pour le RFE de nouer des relations avec de nouveaux partenaires techniques et financiers et de consolider les relations avec les partenaires déjà engagés auprès de nous.

Ce rapport est l'occasion de remercier tous ces partenaires aussi bien ceux qui adhèrent institutionnellement au RFE que ceux qui soutiennent nos activités (financièrement, logistiquement, intellectuellement) : AFD, OIF, Coopération luxembourgeoise, Affaires mondiales Canada, IDEV/BAD, APNODE, IDHEAP, ENAP Québec, UNICEF, PNUD, ONU Femmes, FAO, WBI, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères...

Leur présence dans le développement de notre réseau et de ses activités est un gage de confiance à l'endroit du RFE. Cela contribue à la pérennisation de l'association et nous encourage à poursuivre le déploiement de nos activités.

### Administrateurs-trices

Thiery Tsou Fematouo (Président) - CaDEA - Cameroun  
Mamadou Coulibaly (Vice-président) - RISE - Côte d'Ivoire  
Benoît Gauthier (Vice-président) - SCE - Canada  
Chiaka Dembélé (Trésorier) - APEM - Mali  
Marguerite Wotto (Secrétaire général) - SQEP - Québec  
Hassane Ide Adamou - ReNSE - Niger  
Laurent Barbut - SFE- France  
Salamatou Kountche - SenEval - Sénégal  
Claudine Morier - SEVAL - Suisse

### Secrétaire permanent

Jean-Marie Loncle - France



Une publication du Réseau Francophone de l'Évaluation (RFE)

Retrouver les rapports d'activité du RFE :

[www.rfevaluation.org/RFE/Instances](http://www.rfevaluation.org/RFE/Instances)

Nous suivre



21 rue des Grands Champs, 75020 Paris

Courriel : [rfe@rfevaluation.org](mailto:rfe@rfevaluation.org)